THE COURSERIUM · FICHE MÉMO EXAMEN

PMP® – Project Management Professional

Les essentiels à maîtriser pour l'examen PMI (version 2026)

L'examen

- Examen mis à jour par le PMI en juillet 2026 : domaine Personnes 33 %, Processus 41 %, Environnement business 26 %.
- Questions surtout situationnelles, couvrant les approches prédictive, agile et hybride.
- Format et durée : vérifiez toujours les informations en vigueur sur pmi.org avant de réserver.

1. Le « mindset » PMI

- Leadership au service de l'équipe : faciliter, protéger, responsabiliser plutôt que commander.
- Analyser la situation et agir soi-même avant d'escalader ; impliquer les parties prenantes concernées.
- Privilégier la valeur et les bénéfices livrés, pas seulement le respect du plan.

2. Agile et hybride

- Rôles et événements Scrum, backlog produit, user stories, definition of done, vélocité.
- Rétrospectives, amélioration continue, équipes auto-organisées, radiateurs d'information.
- Savoir choisir et adapter l'approche (prédictive, agile, hybride) au contexte du projet.

3. Personnes et parties prenantes

- Gestion des conflits, coaching, développement de l'équipe, équipes virtuelles.
- Analyse et engagement des parties prenantes, plan de communication.

4. Processus

- Périmètre, planning (chemin critique), coûts, qualité, approvisionnements, gestion des changements.
- Risques : identification, analyse, réponses (éviter, transférer, atténuer, accepter, escalader).
- Valeur acquise : CPI = VA/CR, SPI = VA/VP, EAC, ETC, VAC.

5. Environnement business

- Business case, gestion des bénéfices, conformité, gouvernance.
- Sujets récents : durabilité, intelligence artificielle, changement organisationnel.

Nos conseils pour le jour J

- Lisez la dernière phrase de la question : on vous demande souvent la PREMIÈRE ou la MEILLEURE action.
- Éliminez les réponses qui escaladent trop vite, ignorent l'équipe ou contournent le processus.
- Entraînez-vous sur des examens blancs complets en conditions réelles et analysez chaque erreur.

Besoin d'aide pour réussir ? Coaching individuel en visioconférence : thecourserium.com/coaching-certification
© L&C Beacon S.à r.l. – The Courserium. Aide-mémoire de révision : il ne remplace pas le manuel officiel.